

**Sprawozdanie Zarządu z działalności Lokalnej Agencji Rozwoju Gospodarczego Gminy Suchy Las Sp. z o.o.
sporządzone według stanu na 31.12.2025 r.**

Zarząd oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz to, że sprawozdanie roczne Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Sprawozdanie roczne zawiera:

Informację dodatkową do sprawozdania finansowego zawierającą:

- informacje ogólne o Lokalnej Agencji Rozwoju Gospodarczego Gminy Suchy Las Sp. z o.o.,
- informacje o organach zarządzających i nadzorujących Lokalną Agencję Rozwoju Gospodarczego Gminy Suchy Las sp. z o.o. oraz opis przyjętych zasad rachunkowości, wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego spółki.

Sprawozdanie finansowe zawierające sprawozdanie z sytuacji finansowej, sprawozdanie z całkowitych dochodów, sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.

Spółka została powołana przez Gminę Suchy Las aktem notarialnym „A” nr 3234/2011z dnia 04.04.2011 r.

Jedynym udziałowcem Spółki jest Gmina Suchy Las.

Forma prawna: Spółka z o.o. Data

wpisu w KRS 29.04.2011 r.

Siedziba: Suchy Las, ul. Obornicka 117

Regon: 301707838

NIP: 9721226911

Skład osobowy Zarządu na dzień 31.12.2025 r.:

1. Wojciech Ptak - Prezes Zarządu (od 01.06.2024 r.)

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 r.:

1. Krzysztof Czorny - Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Marta Milej Krzyształowska - Członek Rady Nadzorczej
3. Tomasz Lewandowski – Członek Rady Nadzorczej (powołany Uchwałą nr 17/2025 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 17.07.2025 r.)
4. *Jarosław Brożek (odwołany Uchwałą nr 12/2025 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 02.06.2025 r.)

Zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r.:

1. Pani Magdalena Zaremba
2. Pani Anna Ohirko

Na dzień 31.12.2025 r. wysokość kapitału wynosi 839.000,00 zł

Cele i przedmiot działalności Spółki

W dniu 30 lipca 2021 roku nastąpiła zmiana umowy Spółki wprowadzająca nowe zadania i cele w obszarze działalności podstawowej, tj.

1. Celem działalności Spółki jest realizowanie zadań użyteczności publicznej na warunkach określonych przepisami ustawy z dnia 20 grudnia 1996 roku o gospodarce komunalnej, w szczególności zadań własnych gminy w rozumieniu ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym, z zakresu budowy, przebudowy (modernizacji) lub remontu:
 - a. gminnych budynków, budowli, dróg, ulic, obiektów inżynierskich, placów, parkingów, obiektów sportowych, obiektów oświatowych i innych,
 - b. obiektów kubaturowych służących realizacji zadań własnych Gminy Suchy Las związanych w szczególności z:
 - i. lokalnym transportem zbiorowym;
 - ii. gminnymi obiektami i urządzeniami użyteczności publicznej oraz obiektami

- administracyjnymi,
- iii. kulturą fizyczną i turystyką, gminnym budownictwem mieszkaniowym, edukacją publiczną,
- iv. kulturą i ochroną zabytków.
2. Ponadto, celem Spółki jest wspieranie promocji gminy, lokalnej aktywności gospodarczej oraz przeciwdziałanie bezrobociu, poprzez m.in.:
- a. ułatwianie dostępu do zewnętrznych form finansowania mikro, małym i średnim przedsiębiorstwom działającym na terenie gminy Suchy Las,
 - b. prowadzenie działalności edukacyjnej i szkoleniowej,
 - c. organizowanie punktów doradczo - konsultacyjnych,
 - d. realizowanie w imieniu lub we współpracy z Gminą Suchy Las programów, akcji i działań, których celem będzie realizacja zadań określonych w szczególności w art. 7 ust. 1
3. Spółka może prowadzić także inną działalność gospodarczą, jeżeli jej podjęcie sprzyja realizacji celów Spółki oraz służy poprawie efektywności wykorzystania majątku Spółki i nie narusza przepisów prawa
4. Celem działalności Spółki jest również wspieranie lokalnej aktywności gospodarczej przez ułatwienie dostępu do zewnętrznych form finansowania mikro, małym i średnim przedsiębiorstwom działającym na terenie Gminy Suchy Las poprzez udzielanie pożyczek oraz ułatwienie dostępu do innych źródeł finansowania takich jak kredyty bankowe, dotacje unijne oraz dotacje z Powiatowego Urzędu Pracy.

Odbiorcami usług Spółki w obszarze gospodarczym są przedsiębiorcy, rolnicy Gminy Suchy Las, organizacje pozarządowe oraz osoby fizyczne, a także podmioty zewnętrzne prowadzące lub zamierzające prowadzić działalność gospodarczą w Gminie.

Celem działalności Spółki jest również inspirowanie i wspieranie aktywności gospodarczej firm działających na terenie Gminy Suchy Las oraz działalność informacyjna na linii Urząd Gminy Suchy Las - przedsiębiorstwa. Informujemy lokalny biznes o inicjatywach i inwestycjach, które mają być realizowane na terenie Gminy poprzez organizowanie spotkań i konferencji z dziedziny bankowości, finansów, ekonomii oraz polityki podatkowej.

Od połowy 2025 r. spółka LARG nie prowadzi już działalności związanej z nadzorem inwestorskim.

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu

1. Działalność związana z wynajmem tablic reklamowych

W 2025 r. Spółka prowadziła również działalność reklamową – wynajmując firmom tablice reklamowe.

Celem działań reklamowo-promocyjnych Spółki jest inicjowanie określonych przedsięwzięć i kierowanie przedsiębiorców do odpowiednich instytucji finansowych oraz funkcja informacyjna. Ważna jest tutaj rola Urzędu Gminy jako komunikatora między przedsiębiorcami, a Lokalną Agencją Rozwoju Gospodarczego i zarazem promotora Spółki.

Z dniem 31.12.2025 r. LARG zaprzestał prowadzenia działalności reklamowej.

2. Akcja promocyjna związana z pozyskaniem nowych pojazdów do opodatkowania w gminie Suchy Las

Liczba pojazdów, będących między innymi wynikiem działalności Lokalnej Agencji Rozwoju Gospodarczego Gminy Suchy Las Sp. z o.o., zgłoszonych do opodatkowania w Gminie Suchy Las na dzień 31.12.2025 roku wyniosła 10 663 szt.

3. Punkt konsultacyjno-doradczy

W 2025 r. LARG samodzielnie (przy zaangażowaniu swoich pracowników) prowadzi punkt konsultacyjno-doradczy w trybie ciągłym, w każdy roboczy dzień tygodnia. Usługa dotyczy pomocy w uzyskaniu lokalnym firmom, osobom fizycznym i organizacjom pozarządowym zewnętrznego wsparcia finansowego takiego jak: fundusze unijne, dofinansowanie rządowe, pożyczki, kredyty.

LARG prowadzi stały monitoring funduszy zewnętrznych (codzienny przegląd naborów w ramach funduszy UE, KPO, WFOŚ, EOG, WARP, PUP, NIW, UMWW). Informacje zamieszczane na profilu spółki (<https://www.facebook.com/largooffice>) dotycząca m.in.: usług rozwojowych dla twojego biznesu; inwestycji na wdrażanie technologii środowiskowych, w tym związanych z gospodarką obiegu zamkniętego; pożyczek i dotacji na poprawę efektywności energetycznej w dużych i średnich przedsiębiorstwach oraz rozwój OZE, Programu Fundusz Inicjatyw Obywatelskich NOWEFIO, Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Pozarządowych, Dotacji Ministerstwa Sportu (rozwój klubów sportowych), wojewódzkich, powiatowych i gminnych dotacji.

Należy podkreślić, że usługi doradczo-konsultacyjne dla mieszkańców, firm oraz organizacji pozarządowych naszej Gminy są bezpłatne.

4. Usługa Larg Office (Wirtualne Biuro).

Larg Office to oprócz akcji Promocyjno-Leasingowej kolejny zakres działalności Spółki. W dalszym ciągu spotyka się z dużym zainteresowaniem firm i spółek.

Wirtualne Biuro zaczęło działalność w czerwcu 2013 r., w lipcu tego roku została podpisana pierwsza umowa.

Na dzień 31.12.2025 r były zawarte aktywne umowy z **114** podmioty w LARG Office.

5. Promocja gospodarcza Gminy Suchy Las. W 2025 r. Spółka podejmowała różnego rodzaju działania zmierzające do realizacji zadań związanych z promocją Gminy, tj.:

- Uczestnictwo, reprezentowanie Gminy Suchy Las oraz aktywny networking na kluczowych, ogólnopolskich kongresach i konferencjach branży transportowej. Ich celem było pozyskanie nowych podmiotów, które będą płaciły podatek od środków transportowych w gminie Suchy Las. W 2025 roku LARG był obecny na:
 - **Transport 4.0 Summit 2025 (13 marca 2025 r., Kraków)** – udział w specjalistycznej konferencji poświęconej cyfrowej transformacji, telematyce oraz automatyzacji procesów w firmach transportowych.
 - **Transport & Logistics 100 CEO's Conference (29 maja 2025 r., Poznań)** – udział w konferencji zrzeszającej kadrę zarządzającą, właścicieli i prezesów największych firm transportowo-logistycznych w Polsce.
 - **Transport Innovation Day 2025 (17 września 2025 r., Toruń)** – udział w wydarzeniu skupionym wokół innowacji, sztucznej inteligencji oraz ekologii (ESG, ETS2) w branży TSL.
 - **BUSINESS Day 2025 (2 października 2025 r., Katowice)** – obecność na konferencji dedykowanej nadchodzącym zmianom prawnym m.in. nowym wymogom dotyczącym tachografów w pojazdach do 3,5 tony oraz optymalizacji kosztów działalności.
 - **Transport Connect 2025 (27 listopada 2025 r., Szczecin)** – aktywny udział w wydarzeniu zrzeszającym przewoźników i załadowców.
- Zarządzanie projektem termomodernizacji CKiBP ze środków KPO. W 2025 roku Spółka kompleksowo zarządzała projektem poprawy efektywności energetycznej budynku Centrum Kultury i Biblioteki Publicznej w Suchym Lesie. LARG z sukcesem opracował i złożył wniosek o dofinansowanie inwestycji ze środków KPO, uzyskując decyzję o przyznaniu funduszy.
- Uruchomienie kampanii promocyjnych Google Ads, pozycjonowanie oraz modernizacja strony internetowej Spółki (wdrożenie dedykowanej zakładki informującej o najniższych stawkach podatku od środków transportowych dla branży).
- Aktywnie rozwijano oficjalny profil Spółki w serwisie LinkedIn, który staje się platformą wymiany wiedzy

ekspertkiej z kadrą zarządzającą branży transportowej oraz partnerami samorządowymi

- Działania PR i budowanie ogólnopolskiej rozpoznawalności marki LARG, w tym nawiązanie relacji z redakcją czołowego magazynu *Transport Manager*, co zwiększa wiarygodność spółki w oczach potencjalnych kontrahentów.
- Podpisanie trójstronnego listu intencyjnego pomiędzy LARG, Gminą Suchy oraz Wielkopolskim Związkiem Pracodawców Porozumienie w celu wspólnego działania na rzecz rozwoju gospodarczego, wsparcia przedsiębiorczości i rynku pracy oraz budowania silnych relacji między lokalnym samorządem a środowiskiem biznesowym.
- Prowadzenie bieżącej analizy sprawozdań budżetowych i stawek podatkowych gmin konkurencyjnych w celu optymalizacji i pozycjonowania naszej strategii rynkowej.
- Kontynuacja Współpraca z Urzędem Gminy w zakresie Strategii Rozwoju Gminy Suchy Las (spotkania z pracownikami i pracownicami urzędu oraz wójtem – cel doradczy, spotkania procedujące umowę na realizację strategii, rozpoczęcie procedury i podpisanie umowy),
- Udostępnienie sali konferencyjnej gminnym organizacjom pozarządowym oraz jednostkom organizacyjnym gminy,
- Dyżury wsparcia dla przedsiębiorców z terenu gminy,
- Mailing do Klientów Largoffice dotyczący naborów do konkursów funduszy UE,
- Przygotowanie i złożenie wniosku przez spółkę LARG w ramach FEWP.06 (EFS+) Działanie 06.03 – (nawiązanie partnerstw z lokalnym ngo do realizacji projektu, określenie działań i harmonogramu),

Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa oraz majątkowa Spółki

Sytuacja finansowa Spółki na koniec 2025 roku ocenia się jako trudną, wymagającą podjęcia działań naprawczych.

- Rok obrotowy 2025 zamknął się stratą netto w wysokości -94 072,84 zł, co oznacza pogłębienie straty w stosunku do roku 2024, kiedy wynosiła ona -25 472,76 zł.
- Główną przyczyną ujemnego wyniku finansowego był spadek przychodów, które w 2025 roku wyniosły 807 777,39 zł, wobec 962 537,53 zł w roku ubiegłym.
- Pomimo podjęcia przez Zarząd działań oszczędnościowych, które skutkowały obniżeniem ogólnych kosztów działalności operacyjnej z poziomu 983 266,60 zł w 2024 r. do 903 084,02 zł w 2025 r., redukcja ta okazała się niewystarczająca do zrekompensowania spadku przychodów.
- Suma bilansowa Spółki na koniec roku zmniejszyła się i wyniosła 104 146,69 zł w porównaniu do 113

962,55 zł z roku poprzedniego.

- Kluczowym wskaźnikiem zagrożenia dla kondycji finansowej jest kapitał własny, który na dzień 31.12.2025 r. osiągnął wartość ujemną na poziomie -23 672,05 zł.
- Skumulowana strata z lat ubiegłych w wysokości -1 852 012,29 zł, powiększona o stratę z bieżącego roku, przewyższyła wartość kapitału podstawowego (839 000,00 zł) oraz pozostałych kapitałów rezerwowych (1 083 413,08 zł).
- Powyższe dane oznaczają konieczność wzmożenia wysiłków w celu zwiększenia przychodów.

Wojciech Ptak
Prezes Zarządu Spółki